

## »Der Fisch beginnt am Kopf zu stinken«

**Prof. Dr. Dipl. Ing. Georg TURNHEIM**  
**HILL-AMC Management**



»Der Fisch beginnt am Kopf zu stinken« ... übertragen auf das Unternehmen, beginnen die Probleme mit unzureichender Transparenz und Kompetenz beim Eigentümer, dann beim Aufsichtsrat und erst dann beim Vorstand (Management). Übertragen auf die Gesellschaft beginnen die Probleme mit der unzu-reichenden Transparenz und Kompetenz bei den Politikern, dann beim Parlament und erst dann bei den Unternehmen im Management-Markt.

### **Herausforderungen:**

- > Der Handelsumsatz am weltweiten Kapitalmarkt entspricht etwa 60x dem Bruttoinlandsprodukt aller Industriestaaten der Welt.
- > Der Finanzmarkt-Kapitalismus bestimmt heute die Transparenz und Kompetenz auch im Management des Realmarkts.
- > Die Kontrolle ist abstrakt und anonym (»globale Marktkräfte«).
- > Die Gier nach Reichtum, ohne mit realwirtschaftlichen Produktionsprozessen verbunden zu sein, scheut jede Transparenz und sogar Kompetenz.

### **Standpunkt:**

- > Die Regeln des Realmarkts sind sinngemäß auf den Finanzmarkt zu übertragen – wie Produktnormung, Produkthaftung und Produktzulassung.
- > Teile des Finanzmarktes sowie des Realmarktes (zum Beispiel Infrastruktur, Sozial- und Gesundheitswesen) müssen der Gesellschaft dienen und sind daher der gesellschaftlichen Kontrolle und Transparenz zu unterwerfen.

### **Ansatzpunkt:**

- > Transparenz und Kompetenz im Finanzmarkt dadurch erzielen, indem dort eine Besteuerung im gleichen Ausmaß wie im Realmarkt erfolgt.

### **Prof. Dr. Dipl. Ing. Georg TURNHEIM**

Dr. Georg Turnheim hat seit 1960 vorwiegend in leitenden Positionen der Industrie und dabei speziell in den Bereichen Forschung, Entwicklung und Strategie gearbeitet, zuletzt bis 1992 als Chefstrategie der verstaatlichen Industrie Österreichs. Seit 1992 ist er geschäftsführender Gesellschafter einer Management-Consultingfirma, die vorwiegend in den Bereichen Forschungsstrategie, Organisations-entwicklung und Verkehrsstrategien tätig ist. Wissenschaftliche Arbeiten in der Anwendung der Chaos-forschung im Management.

Kontakt:

**HILL-AMC Management GmbH**

Schwarzenbergplatz 7

1030 Wien

E-Mail: [g.turnheim@amc-consulting.at](mailto:g.turnheim@amc-consulting.at)

Tel: +43 1 513 73 36

